

Inspire 2026 presenteert:

the art of

PERCEPTION

Inspire 2026 presenteert

DE KUNST VAN HET DOORZIEN



Audit in een tijdperk van
deepfakes en data-illusies



Important Finance Meeting



Als alles echt kan lijken...

waar begint jouw controle?

Over schijnzekerheid,
professioneel oordeel en de
herkomst van bewijs



Voorstellen

MICHEL WIJMA

Sales



Accountancy
Knowledge & Innovation

JOHAN WILDENBEEST

Vandaag: van kijken naar doorzien

- Start — Zou jij dit vertrouwen?
- Dan — Waar ontstaat schijnzekerheid?
- Verdieping — Wat vraagt het AI-tijdperk van de auditor?
- Praktijk — Van schijnzekerheid naar controle-informatie
- Afronding — De 7 doorzien-vragen



Vandaag: van kijken naar doorzien

- Start — Zou jij dit vertrouwen?
- Dan — Waar ontstaat schijnzekerheid?
- Verdieping — Wat vraagt het AI-tijdperk van de auditor?
- Praktijk — Van schijnzekerheid naar controle-informatie
- Afronding — De 7 doorzien-vragen



Invoice No. 20211014GR

Purchaser:
Masterworks Gallery, LLC as agent for Masterworks Cayman, SPC
on behalf of its 075 Segregated Portfolio
53 Beach Street
New York, NY
10013

Invoice

October 14, 2021

For the acquisition of following artwork (the "Work"):

Gerhard RICHTER

Abstraktes

Bild

940-7

140 x 160cm

Oil on canvas

2015

signed, numbered and dated

'940-7 Richter 2015' on the reverse



Provenance:

Marian Goodman Gallery

Collection of Guy Laliberté

Phillips, 20th Century & Contemporary Art Evening Sale, Hong Kong, 8 June 2021, lot 13

Private collection, Asia (acquired from the above sale)

Exhibited

New York, Marian Goodman Gallery, Gerhard Richter: Paintings and Drawings, 7 May – 25 June 2016

Total Amount Due : US\$10,200,00.00

Account Payable:

Beneficiary Name:

Bank Name:

Bank Address:

Account Number:

SWIFT:

[***]

MASTERWORKS

CERTAIN CONFIDENTIAL PORTIONS OF THIS EXHIBIT HAVE BEEN OMITTED AND REPLACED WITH "[*]". SUCH IDENTIFIED INFORMATION HAS BEEN EXCLUDED FROM THIS EXHIBIT BECAUSE IT IS (I) NOT MATERIAL AND (II) WOULD BE COMPETITIVELY HARMFUL IF PUBLICLY DISCLOSED.

ART PURCHASE AGREEMENT

THIS ART PURCHASE AGREEMENT ("**Agreement**") is made and entered into this 1st day of September, 2021 (the "**Effective Date**"), by and between **[*]** ("**Seller**"), and Masterworks Gallery, LLC, a Delaware limited liability company with an address at **[REDACTED]** ("**Agent**"). Seller is acting on behalf of the sole legal and beneficial Owner ("**Owner**") of the work of art described in the condition report on **Exhibit A** attached hereto and incorporated herein by this reference (the "**Work**"), and has the authority to sell the Work on behalf of the Owner. Agent is acting as agent on behalf of the 074 Segregated Portfolio of Masterworks Cayman, SPC ("**Buyer**"), and has the authority to buy the Work on behalf of Buyer. Seller, on behalf of Owner, has agreed to sell the Work to Buyer, and Agent, on behalf of Buyer, has agreed to buy the Work from Seller, on the terms and conditions set forth in this Agreement. In consideration of the mutual promises contained in this Agreement, the parties agree as follows:

1. **SALE**. Seller agrees to sell the Work to Buyer, and Agent on behalf of Buyer agrees to buy the Work from Seller, subject to the terms and conditions set forth in this Agreement.

2. **PURCHASE PRICE AND MANNER OF PAYMENT**. The purchase price for the Work is ELEVEN MILLION AND FIVE HUNDRED THOUSAND DOLLARS (\$11,500,000) (the "**Purchase Price**"). The Purchase Price shall be paid in monthly installments on or within two business days of (i) a date prior to the Final Closing Date on which Masterworks 074, LLC, an entity formed to hold and facilitate investment in the Work ("**Issuer**") has received subscriptions in the Offering (as defined in Section 9 below) of at least SEVEN MILLION DOLLARS (\$7,000,000) (the date of such initial payment, the "**Title Closing Date**") and (ii) the last business day of each calendar month following the month in which the Title Closing Date occurs until the full Purchase Price has been paid (each such date, a "**Subsequent Interim Closing Date**"). provided that any portion of the Purchase Price that remains unpaid as of 180 days from the Effective Date shall be due and payable on such date (the "**Final Closing Date**" and, together with the Title Closing Date and all Subsequent Interim Closing Dates, the "**Closing Dates**"). The amount payable on the Title Closing Date shall not be less than SEVEN MILLION DOLLARS (\$7,000,000) and the amount payable on each Subsequent Interim Closing Date until the full Purchase Price has been paid shall equal 100% of the amount of proceeds actually received by the Issuer in the Offering (as defined in Section 9 below) by Masterworks 074, LLC, as of the close of business on the day immediately preceding such Subsequent Interim Closing Date, minus any amounts previously paid in respect of prior Closing Dates, if any. The amount payable on the Final Closing Date shall equal 100% of the Purchase Price that has not been paid prior to such Final Closing Date irrespective of the amount of offering proceeds received by the Issuer. Any portion of the Purchase Price may be prepaid by Buyer provided, that Buyer shall notify Seller of its intention to make such prepayment at least two business days prior to such payment. Buyer shall pay the Purchase Price to Seller by wire transfer in accordance with the wire instructions listed in the invoice, a copy of which is attached hereto as **Exhibit B**, which shall be verbally confirmed by Alyssa Laverda on behalf of Buyer and **[*]** on behalf of Seller prior to payment to Seller.

3. REPRESENTATIONS AND WARRANTIES

3.1. To induce Agent to enter into this Agreement, and acknowledging that Agent and Buyer are relying on each and all of the following representations and warranties, Seller, on behalf of itself and Owner, represents and warrants to Agent and Buyer on the Effective Date and on the Title Closing Date that:

3.1.1. Seller, without any further action, consent or authority of any other party, and without violation of any party's rights or claims, has full right, legal authority and capacity to enter into this Agreement, to make the covenants, representations, warranties, and indemnifications contained in this Agreement, on behalf of itself and Owner, to execute and deliver the **[REDACTED]** of sale (the "**[REDACTED]** of Sale") in the form annexed as **Exhibit C** to this Agreement, to sell and transfer good and marketable title to the Work to Buyer on the Closing Date and to complete the transaction contemplated by this Agreement.

Reorganisatieplan Project Focus 2026

Voorbeeld 2

Reorganisatieplan Project Focus 2025

1. Besluitvorming

De directie van [REDACTED] heeft op 15 december 2025 besloten tot uitvoering van Project Focus 2025. Het doel is het structureel verlagen van de vaste kostenbasis vanwege aanhoudende margedruk binnen de businessunit Industrial Services.

De Raad van Commissarissen heeft het reorganisatieplan op 17 december 2025 goedgekeurd.

2. Reikwijdte van de reorganisatie

De reorganisatie betreft:

- sluiting van de verkoopvestiging in Zwolle;
- samenvoeging van de backofficefuncties in Eindhoven;
- beëindiging van de productlijn "[REDACTED]";
- reductie van ondersteunende functies binnen finance, sales support en planning.

3. Betrokken medewerkers

Het plan raakt naar verwachting 38 fte:

Afdeling	Locatie	Aantal fte
Sales support	Zwolle	12
Finance operations	Eindhoven	8
Planning	Zwolle / Eindhoven	10
Management & staf	Eindhoven	8
Totaal		38

4. Verwachte kosten

Kostencomponent	Bedrag
Ontslagvergoedingen	€ 1.420.000
Outplacement en begeleiding	€ 180.000
Juridische ondersteuning	€ 95.000
Contractbeëindiging locatie Zwolle	€ 310.000
Oprui- en ontmantelingskosten	€ 140.000
Totaal voorziening	€ 2.145.000

5. Communicatie

Op 20 december 2025 wordt het plan intern aangekondigd aan alle betrokken medewerkers. De ondernemingsraad is op 16 december 2025 geïnformeerd. Individuele gesprekken starten vanaf 6 januari 2027.

6. Verwachte uitvoering

De uitvoering start in januari 2027 en wordt naar verwachting afgerond vóór 30 juni 2027.

7. Managementconclusie

Management concludeert dat per 31 december 2025 sprake is van een voldoende concreet en formeel goedgekeurd reorganisatieplan. Daarnaast is richting betrokken medewerkers een gerechtvaardigde verwachting gewekt dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd. Daarom is een reorganisatievoorziening van € 2.145.000 opgenomen in de jaarrekening 2025.

Voorbeeld 2

Belangrijke mededeling over de inrichting van onze organisatie - Bericht (HTML)

Bestand
Bericht
Help
Vertel wat u wilt doen

Verwijderen

Verwijderen
Archiveren

Reageren

Verplaatsen naar: ?
Aan manager
E-mail aan team

Verplaatsen

Categoriseren
Opvolgen

Zoeken
Vertalen

Inlezen
In-/uitzoomen

Belangrijke mededeling over de inrichting van onze organisatie

DD
Directie
Aan: Alle medewerkers Delta Components B.V.
CC: Ondernemingsraad; HR Management; Managementteam

Beantwoorden
Allen beantwoorden
Doorsturen

zo 20-12-2026 09:04

U hebt dit bericht beantwoord of doorgestuurd op 20-12-2026 09:21.

Beste collega's,

De afgelopen periode hebben wij uitgebreid gekeken naar de toekomstbestendigheid van Delta Components. Onze resultaten staan onder druk door veranderende marktomstandigheden, afnemende vraag binnen bepaalde productgroepen en een structurele stijging van onze kosten.

Om onze organisatie financieel gezond en toekomstbestendig te houden, heeft de directie besloten tot een herinrichting van een aantal activiteiten. Dit besluit is op 17 december 2026 goedgekeurd door de Raad van Commissarissen.

De voorgenoemen reorganisatie omvat onder meer:

- het beëindigen van de productlijn Legacy Parts;
- het sluiten van de verkoopvestiging in Zwolle;
- het samenvoegen van verschillende backofficeactiviteiten in Eindhoven;
- een aanpassing van functies binnen Finance Operations, Sales Support, Planning en enkele stafafdelingen.

Wij realiseren ons dat deze mededeling veel vragen en onzekerheid kan oproepen. Naar verwachting komen als gevolg van deze wijzigingen circa 38 arbeidsplaatsen te vervallen. De betrokken functies, medewerkers en vervolgstappen worden de komende periode nader vastgesteld.

De ondernemingsraad is over het voorgenoemen besluit geïnformeerd en wordt conform de geldende procedures betrokken. Vanaf 6 januari 2027 vinden individuele gesprekken plaats met medewerkers van wie de functie mogelijk wordt geraakt. Betrokken medewerkers ontvangen hiervoor persoonlijk een uitnodiging van hun leidinggevende en HR.

Wij streven ernaar de reorganisatie vóór 30 juni 2027 af te ronden. Voor medewerkers die boventallig worden, stellen wij begeleiding beschikbaar, waaronder ondersteuning bij het vinden van ander werk en, waar van toepassing, een passende beëindigingsregeling.

Totdat de individuele gesprekken hebben plaatsgevonden, kunnen wij nog niet op alle persoonlijke situaties ingaan. Algemene vragen kunnen worden gesteld via projectfocus@deltacomponents.example. Op het intranet wordt vandaag een overzicht met veelgestelde vragen gepubliceerd.

Wij begrijpen dat dit een ingrijpende boodschap is. Wij zullen het proces zo zorgvuldig en transparant mogelijk doorlopen en houden jullie op de hoogte van verdere ontwikkelingen.

Met vriendelijke groet,
Namens de directie van Delta Components B.V.

Marleen de Jong
Chief Executive Officer

Peter van Leeuwen
Chief Financial Officer

Saskia Vermeer
HR Director

Dit item is verzonden.
In gedeelde map Postvak IN.
Alle mappen zijn bijgewerkt.
Verbonden met: Microsoft Exchange



Executive KPI Dashboard – Q4 2025

Peildatum: 31 dec 2025

Rapportageperiode: Q4 2025



Omzet
(EUR mln)

+8,4% ↑

vs. Q4 2024



Adjusted EBITDA-marge
(%)

14,2% ↑

vs. Q4 2024: 12,8%



Order intake
(EUR mln)

+11% ↑

vs. Q4 2024



On-time delivery
(%)

97,8% ↑

vs. Q4 2024: 96,1%



Klanttevredenheid
(score / 10)

8,6 ↑

vs. Q4 2024: 8,3



Personeelsverloop
(%)

4,1% ↓

vs. Q4 2024: 4,6%



Omzetontwikkeling
(EUR mln)



Order intake & backlog
(EUR mln)



+11% Order intake vs. Q4 2024

+28% Order backlog vs. Q4 2024



Omzet per business unit
(EUR mln)



Management commentaar

- ✓ **Sterke omzetgroei**
Omzet steeg met 8,4% in Q4 2025 gedreven door aanhoudende vraag in onze kernmarkten.
- ✓ **Margeverbetering**
Adjusted EBITDA-marge verbeterde naar 14,2% dankzij operationele excellentie en productiviteitsinitiatieven.
- ✓ **Robuuste vraag en gezonde backlog**
Order intake groeide met 11% en de order backlog bereikte een recordniveau van 352 EUR mln.
- ✓ **Uitstekende servicekwaliteit**
On-time delivery van 97,8% en klanttevredenheid van 8,6 onderstrepen onze klantgerichte uitvoering.
- ✓ **Sterk en betrokken team**
Laag personeelsverloop van 4,1% weerspiegelt een aantrekkelijke werkomgeving en focus op mensen.

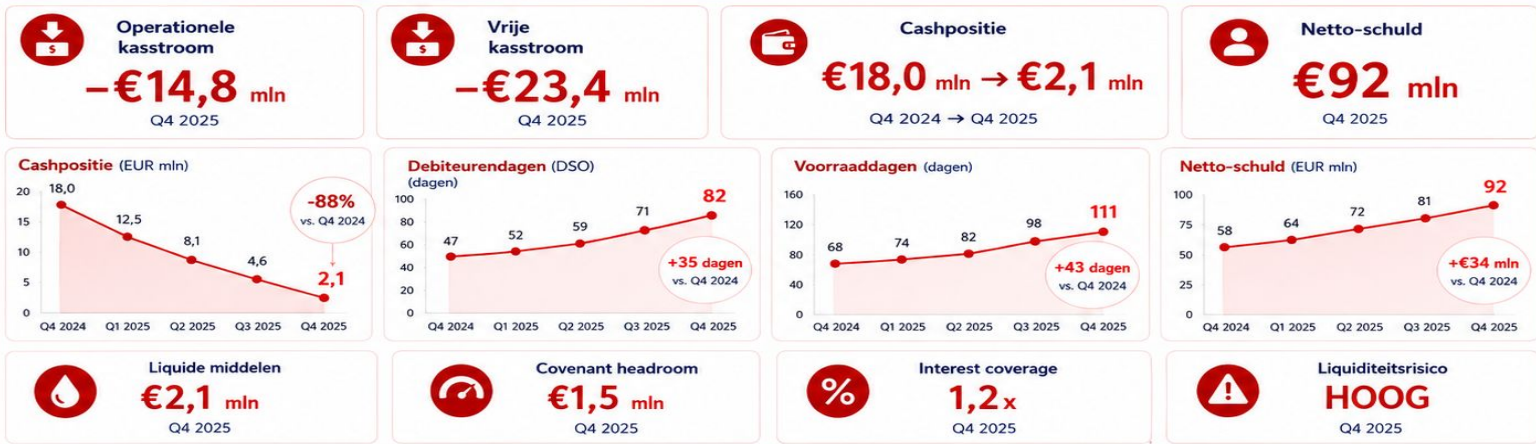


Gebouwd voor groei. Gedreven door mensen. Gericht op resultaat.

Operationele prestaties (Q4 2025)



Financiële gezondheid – Ernstige signalen (Q4 2025)



WAARSCHUWING

- Omzetgroei vertaalt **niet in kasstroom**: zowel operationele als vrije kasstroom zijn **negatief**.
- Werkkapitaal staat **onder druk**: debiteurendagen en voorraaddagen stijgen scherp.
- Liquiditeit is **scherp gedaald**: cashpositie gedaald met **88%** in één jaar naar €2,1 mln.
- Covenant headroom **vrijwel uitgeput**: slechts €1,5 mln ruimte – risico op covenant breach.

Conclusie

Hoge kans op liquiditeitsproblemen en covenant schending.
Directe actie vereist.

Vandaag: van kijken naar doorzien

- Start – Zou jij dit vertrouwen?
- Dan – Waar ontstaat schijnzekerheid?
- Verdieping – Wat vraagt het AI-tijdperk van de auditor?
- Praktijk – Van schijnzekerheid naar controle-informatie
- Afronding – De 7 doorzien-vragen



Drie vormen van schijnzekerheid

Illusie	Voorbeeld	Psychologische reflex	Auditvraag
Vormillusie	Perfekte factuur, contract of memo	Professionele vormgeving voelt als professionaliteit.	Waar komt het vandaan en wat ondersteunt het werkelijk?
Data-illusie	Dashboard of AI-samenvatting	Cijfers en grafieken voelen objectief.	Welke brondata, definities, filters en mappings zitten erachter?
Autoriteits-illusie	CFO-stem, managementverklaring of expertachtig AI-antwoord	Autoriteit en vloeiende taal verlagen onze twijfel.	Is de identiteit, bron en redenering onafhankelijk bevestigd?

A large, faint, light-brown fingerprint is centered in the background of the slide. The ridges of the fingerprint are visible, creating a circular pattern.

**“We vertrouwden niet alleen
wat waar was.
We vertrouwden wat herkenbaar,
coherent en professioneel oogde.”**



Vandaag: van kijken naar doorzien

- Start — Zou jij dit vertrouwen?
- Dan — Waar ontstaat schijnzekerheid?
- Verdieping — Wat vraagt het AI-tijdperk van de auditor?
- Praktijk — Van schijnzekerheid naar controle-informatie
- Afronding — De 7 doorzien-vragen



Van schaarste naar overvloed

Traditionele context	AI- en datacontext
Te weinig data	Overvloed aan data en output
Slordige of ontbrekende documentatie	Perfekte, plausibele documentatie
Moeilijk informatie verkrijgen	Moeilijk authenticiteit en herkomst vaststellen
Inhoud beoordelen	Inhoud én oorsprong, proces en bewerking beoordelen

COS 500 blijft het anker

COS 500

Wanneer draagt controle-informatie mijn conclusie?

Voldoende én geschikte controle-informatie



 Redelijke conclusies → Controleoordeel



Meer informatie compenseert niet voor informatie van onvoldoende kwaliteit.



In het AI-tijdperk extra scherp op:



BRON



HERKOMST



VERIFICATIE



TRIANGULATIE

Een PDF is een verpakking, geen bewijsniveau

Ontvangen PDF	Wat bewijst de PDF mogelijk?	Wat wil je daarnaast onderzoeken?
Bankafschrift	Vermelde mutaties en saldo	Rechtstreekse bankbevestiging, veilige bankomgeving, aansluiting administratie, rekeninghouder en volledigheid rekeningen
Factuur	Dat een bedrag in rekening is gebracht	Contract/PO, prestatie of levering, autorisatie, crediteurenstamdata, betaling en cut-off
Reorganisatieplan	De inhoud van het beschreven plan	Formele besluitvorming, concreetheid, communicatie, OR-proces, betrokken functies, kostenberekening en feitelijke uitvoering
Contract	Vastgelegde voorwaarden in die versie	Ondertekende definitieve versie, contractregister, versiehistorie, wederpartij, side letters en uitvoering
Dashboard of rapport	Gepresenteerde selectie en analyse	Brondata, volledigheid, definities, filters, mappings, toegangsrechten en wijzigingen

Professionele scepsis: drie reflexen

1. Vraag naar de oorsprong	Waar komt dit vandaan? Hoe is het ontstaan? Wie of wat heeft het bewerkt? Kan ik terug naar de bron?
2. Zoek frictie en inconsistenties	Late aanlevering, overrides, afwijkende timing, ontbrekende processtappen, tegenstrijdige versies en verklaringen die te glad aansluiten.
3. Begrijp het systeem achter het bewijs	Informatiestroom, toegangsrechten, workflow-controls, logging, tool- en modelgebruik, wijzigingen en menselijke review.



A black and white photograph of two hands reaching towards each other, one from the top right and one from the bottom left, with fingers slightly curled. The hands are positioned around a central white rectangular area containing text. The background of the entire image consists of vertical red and white stripes.

**“De nieuwe uitdaging is niet
nep herkennen.
Het is de reis van het bewijs
reconstrueren”**

Vandaag: van kijken naar doorzien

- Start — Zou jij dit vertrouwen?
- Dan — Waar ontstaat schijnzekerheid?
- Verdieping — Wat vraagt het AI-tijdperk van de auditor?
- **Praktijk — Van schijnzekerheid naar controle-informatie**
- Afronding — De 7 doorzien-vragen



De gereedschap kist blijft

De tools blijven. De vraag is
wat ze nog zelfstandig
bewijzen.



Traditionele hiërarchie van controle-informatie

Welke informatie is het betrouwbaarst?



De relatieve bewijskracht verschuift

Relatief belangrijker	Waarom	Kwetsbaar als zelfstandig bewijs
Direct door de accountant verkrijgen	De accountant beheerst selectie, extractie of waarneming.	Losse PDF's, screenshots en exports
Fysieke waarneming en testtellingen	De directe fysieke werkelijkheid blijft sterk voor passende beweringen.	Visuele inspectie van een document alleen
Herberekenen en opnieuw uitvoeren	Minder afhankelijk van overtuigende cliëntoutput.	AI-output zonder bron of validatie
Geverifieerde externe bevestiging	Sterk wanneer identiteit en kanaal zijn beheerst.	E-mail, stem of video enkel omdat die extern lijkt
Systeemlogs, workflow en data lineage	Maakt oorsprong, wijzigingen en procescontext zichtbaar.	Narratieve memo's zonder herleidbare bron
Data-analyse en process mining	Onderzoekt populaties, patronen, timing en overrides.	Kleine documentsteekproef als enige aanpak

Triangulatie maakt bewijs sterker

meer
betrouwbaar



minder
betrouwbaar

1

Externe controle-informatie



2

Rechtstreeks door de
accountant verkregen



3

Interne documenten



4

Cijferanalyses

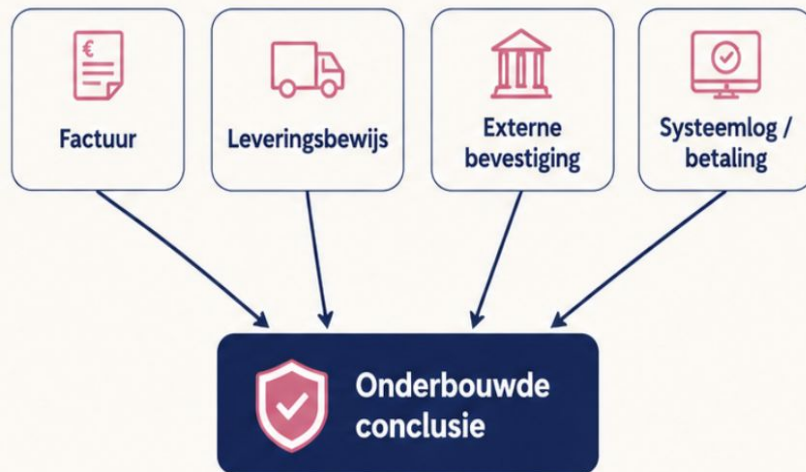


5

Mondelinge inlichtingen



Triangulatie = hetzelfde punt onderbouwen
vanuit verschillende, bij voorkeur
onafhankelijke bronnen.



AI helpt de auditor maar creëert ook nieuwe valkuilen

AI kan analyse versnellen en verdiepen, maar vraagt extra alertheid van de accountant



Automation bias

Overtuigende output wordt te snel overgenomen.



Bronverlies

De conclusie is zichtbaar, maar de herkomst raakt uit beeld.



Plausibele fouten

AI kan professioneel klinkende onjuistheden produceren.



Signaaloverload

100%-analyse kan te veel uitzonderingen opleveren.



Onvoldoende navolgbaarheid

Input, bronnen, verificatie en oordeel moeten reconstrueerbaar blijven.

AI-output is geen eindpunt van de controle. Het is input voor professioneel oordeel

Vandaag: van kijken naar doorzien

- Start – Zou jij dit vertrouwen?
- Dan – Waar ontstaat schijnzekerheid?
- Verdieping – Wat vraagt het AI-tijdperk van de auditor?
- Praktijk – Van schijnzekerheid naar controle-informatie
- Afronding – De 7 doorzien-vragen



De 7 doorzien-vragen

1	Waar komt dit bewijs vandaan?
2	Wie of wat heeft het bewerkt?
3	Kan ik terug naar de bron?
4	Wat kan ontbreken?
5	Welke onafhankelijke bevestiging heb ik?
6	Laat ik mij verleiden door vorm, taal of autoriteit?
7	Is mijn oordeel navolgbaar vastgelegd?



NMBRS Audit richtlijnen paneel

Vakantie BV controle
Vakantie BV.

BEVESTIGEN CONCEPTRAPPORT DOOR KLANT GEREED

4 Gegevensgerichte controles posten

4.0 Voorbereidende werkzaamheden

4.B Materiële vaste activa

4.G Effecten

4.G GP Effecten

4.G M1 Externe bevestigingen

4.H Liquide middelen

4.I Eigen vermogen bij bv/nv (excl. onverdeeld resultaat)

4.L Kortlopende schulden

4.M Brutomarge

4.O Afschrijvingen en waardeveranderingen

4.P Overige bedrijfskosten

4.Q Financiële baten & lasten

4.z Recap gegevensgericht posten

4.G. M1 Externe bevestigingen

B I U A: Normal

A Leadsheet

Map	Post Grootboekrekening	Balans	Vorig	Delta
G	Effecten	15.000	20.000	-5.000

B Gegevensgerichte controle

Indien voor deze post gebruik wordt gemaakt van externe bevestigingen, documenteer onderstaande elementen:
a) Stel de te bevestigen of te vragen informatie vast;
b) Selecteer de geschikte bevestigende partij en overweeg hierbij het inbouwen van een element van onvoorspelbaarheid (Standaard 240.34);
c) Zet de verzoeken om bevestiging op, met inbegrip van het vaststellen dat verzoeken naar behoren zijn geadresseerd en informatie bevatten waaruit blijkt dat reacties rechtstreeks naar de accountant moeten worden gezonden;
d) Verstuur de verzoeken naar de bevestigende partij, met inbegrip van follow-up verzoeken wanneer dit van toepassing is.

Waardering Effecten

C Werkzaamheden en bevindingen

Notitie

Notitie toevoegen

D Conclusie

Uitgevoerde gegevensgerichte werkzaamheid

Richtlijnen

Alle VPC COS SRA EXT

Zoeken

Richtlijnen voor dit veld

1. Waar komt dit bewijs vandaan?

Leg de oorspronkelijke bron vast: systeem, partij of document.

2. Wie of wat heeft het bewerkt?

Noteer of mensen, systemen of AI de informatie hebben aangepast of verwijt.

3. Kan Ik terug naar de bron?

Zorg dat de informatie herleidbaar is naar het brondocument of bronsysteem.

4. Wat kan ontbreken?

Denk na over weglatingen, filters, uitzonderingen of niet-meegenomen informatie.

5. Welke onafhankelijke bevestiging heb ik?

Onderbouw met een externe bron, systeemcontrole of andere aanvullende controle-informatie.

6. Laat ik mij verleiden door vorm, taal of AI-autoriteit?

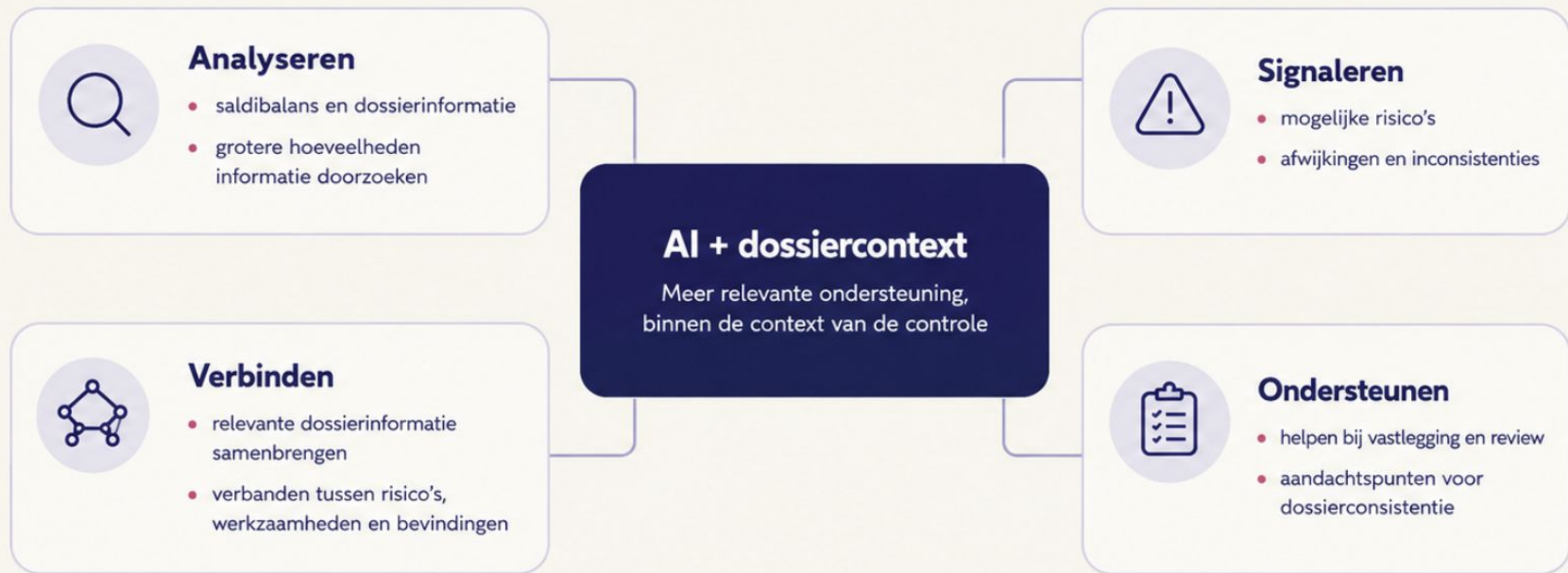
Beoordeel niet alleen hoe overtuigend het oogt, maar vooral of het verifieerbaar is.

7. Is mijn oordeel navolgbaar vastgelegd?

Leg vast wat je hebt beoordeeld, welke twijfels er waren en hoe je tot je conclusie kwam.

Goede tooling helpt om het professionele oordeel explicieter en navolgbaarder te maken

Vooruitblik: VAIA - AI met dossiercontext



Onze richting: AI ondersteunt het denkproces. De accountant vormt het oordeel.

Niet alles is wat het lijkt ...



Niet alles is wat het lijkt ...



Niet alles is wat het lijkt ...



Markus Raetz

Van schijnzekerheid naar onderbouwde conclusies

In een wereld waarin alles echt kan lijken, wordt professioneel oordeel het meest waardevolle controlemiddel

Ontdek hoe NMBRS Audit professionele oordeelsvorming stimuleert.



Michiel Wijma
Sales

michiel.wijma@nmbrs.com
www.nmbrs.com
0318 545 020

the art of

PERCEPTION

Niet alles is
wat het lijkt

11:00 - 11:15	EXPO	PAUZE
11:15 - 11:55	BREAK-OUT	BREAK-OUT RONDE 1
11:55 - 12:55	EXPO	LUNCH
12:55 - 13:35	BREAK-OUT	BREAK-OUT RONDE 2
13:35 - 13:45	EXPO	PAUZE
13:45 - 14:25	BREAK-OUT	BREAK-OUT RONDE 3
14:25 - 14:40	EXPO	PAUZE
14:40 - 15:20	PERSERIJ	MARTIN KOOLHOVEN De kunst van kijken: hoe film onze perceptie stuurt
15:20 - 15:40	PERSERIJ	JOHN CÖHRS Van waarnemen naar begrijpen: de roadmap
15:40 - 16:00	PERSERIJ	DIONNE STAX Awardshow
16:00 - 16:30	PERSERIJ	DE SPELD Perceptie op scherp
16:30 - 17:30	EXPO	NETWERKBORREL